



## Formation : Comprendre la pensée managériale pour transformer l'organisation

Cette offre de formation vous permettra de mieux comprendre pourquoi les dirigeants et managers ont tant de mal à prendre en compte la santé des salariés.

Nous présenterons la grille de lecture la plus communément partagée en management et la mettrons en perspective avec les mécanismes de santé au travail.

Cela vise à :

- Intégrer la pensée managériale comme étant un déterminant fort des situations de travail,
- Enrichir l'analyse de la demande du gestionnaire ou des représentants du personnel
- Permettre une coconstruction articulée autour de la discussion entre les deux types de logiques à l'œuvre, logique de travail et logique de gestion,
- Diversifier son offre d'interventions en entreprise si cela est règlementairement possible.

### Public :

- Ergonomes indépendants, internes ou salariés de cabinets, services de santé au travail...
- Médecins du travail, infirmiers du travail
- Préventeurs SST, internes et externes
- Cadres et cadres-dirigeants

### L'intervenante :

**Sabine SUAREZ-THOMAS :**

**06 65 24 81 13 – [sabinesuarez@welldonelab.org](mailto:sabinesuarez@welldonelab.org)**

Chercheuse en sciences de gestion sur les liens entre santé-performance-et-outillage gestionnaire, l'intervenante réalise des recherches-interventions et participe régulièrement à des conférences académiques (Well Being at Work, congrès international organisé par l'INRS en mai 2019, par exemple) ou des conférences professionnelles (Journées de Bordeaux sur l'Ergonomie 2017, autre exemple).

Enseignante vacataire à Kedge BS et à l'Université de Bordeaux, Sabine SUAREZ-THOMAS a développé le concept de « dispositif de gestion capacitant » qui permet de gérer une entreprise en intégrant le « travail réel ». Elle montre que les outils et méthodes de gestion les plus diffusés et mis en œuvre peuvent être des entraves à la performance des entreprises et la santé des personnes qui travaillent. Cela est souvent invisible pour le gestionnaire, mais peut faire l'objet de transformations.

### Programme

#### 1<sup>o</sup> JOUR : IMMERSION DANS LA PENSEE MANAGERIALE ET INTERVENTION ERGONOMIQUE

Contrôler que « ce qui est », est conforme « à ce qui doit être ».

1. Les hypothèses managériales de base les plus fréquentes en amont de l'intervention ergonomique
2. Le temps gestionnaire : un passé et un avenir. Et le présent ?
3. Alors que les questions de santé au travail sont complexes, le dispositif de gestion et la pensée managériale sont trop souvent simplificateurs

---

Well Done

[contact@welldonelab.org](mailto:contact@welldonelab.org)

Siret : 827 450 669 000 11- NAF 7220Z – Le Bourdieu, 33720 BARSAC

Déclaration d'activité auprès du préfet de Région Nouvelle-Aquitaine n° 75.33.10905.33



## 2<sup>o</sup> JOUR : DE LA SOLUTION A LA DISCUSSION

### 4. Santé AU travail ou Santé ET Travail ?

La santé au travail ne doit pas être un risque acceptable jusqu'à un certain seuil.

### 5. La solution n'est pas *a priori*...la solution !

Comment se positionner comme « discutant » à partir de la grille de lecture gestionnaire, permettre la régulation et éviter l'instrumentalisation ?

### 6. Quels effets pour l'intervention du professionnel de la santé au travail ?

- Utiliser des leviers et marges de manœuvre non exploitées jusqu'alors.
- Contribuer à l'évolution de la pensée et des pratiques managériales
- Renforcer la pérennité des effets de l'intervention et/ou des transformations

### Méthodes et outils pédagogiques :

- Supports théoriques de niveau scientifique exploités ensemble puis remis aux candidats
- Utilisation de vidéos de situations de travail captées lors de recherches
- Mises en situation à partir de cas réels ou scénarisés

**Dates et lieu :** Bordeaux, 23 et 24 mars 2020

La formation se déroulera place de la Cité Mondiale aux Chartrons. Lieux très accessibles (tram B arrêt CAPC ou tram C arrêt Place Paul Doumer, voiture : parking sous la Cité Mondiale, vélo : Station de VCub à proximité). Capacité d'accueil maximale 12 personnes.

**Tarifs :** 700€ en franchise de TVA

- ⇒ Le prix comprend le coût pédagogique, les supports pédagogiques remis, les 2 accueils et les 4 pauses (boissons, cafés, viennoiseries)
- ⇒ Étudiants et demandeurs d'emploi, nous consulter sur les prix

Well Done est certifié Datadock, nos formations sont éligibles à la prise en charge par tous les OPCO.



Pour vous inscrire ou obtenir plus d'information, n'hésitez pas à nous contacter :

Sabine SUAREZ-THOMAS : 06 65 24 81 13

[sabine.suarez-thomas@welldonelab.org](mailto:sabine.suarez-thomas@welldonelab.org)

---

Well Done

[contact@welldonelab.org](mailto:contact@welldonelab.org)

Siret : 827 450 669 000 11- NAF 7220Z - Le Bourdieu, 33720 BARSAC

Déclaration d'activité auprès du préfet de Région Nouvelle-Aquitaine n° 75.33.10905.33